



ŚRODOWISKO
INFORMACJI

➤ Architektura korporacyjna państwa a nowoczesna administracja publiczna

Prof. SGH, dr hab. Andrzej Sobczak

Kierownik Zakładu Zarządzania Informatyką

Instytut Informatyki i Gospodarki Cyfrowej SGH

➤ Kilka słów o prowadzącym

Prof. dr hab. Andrzej Sobczak

- Kierownik Zakładu Zarządzania Informatyką
- Blisko 10 lat pracy Resorcie Finansów
- Certyfikaty: TOGAF 8/9, ArchiMate 2.1, ITIL Foundation, MSP Foundation
- Certyfikowany szkoleniowiec TOGAF oraz ArchiMate
- Uczestnik projektów z zakresu wdrażania architektury korporacyjnej/strategii IT dla:
 - Firmy sektora zdrowia
 - Dużej firmy z branży finansowej
 - Firmy telekomunikacyjnej
 - Dużego banku komercyjnego
 - Dużej firmy informatycznej
 - Banku Gospodarki Krajowej S.A.
 - Resortu Finansów (program e-Podatki)
 - Polskich Sieci Elektroenergetycznych
 - Ministerstwa Spraw Zagranicznych
 - Ministerstwa Administracji i Cyfryzacji

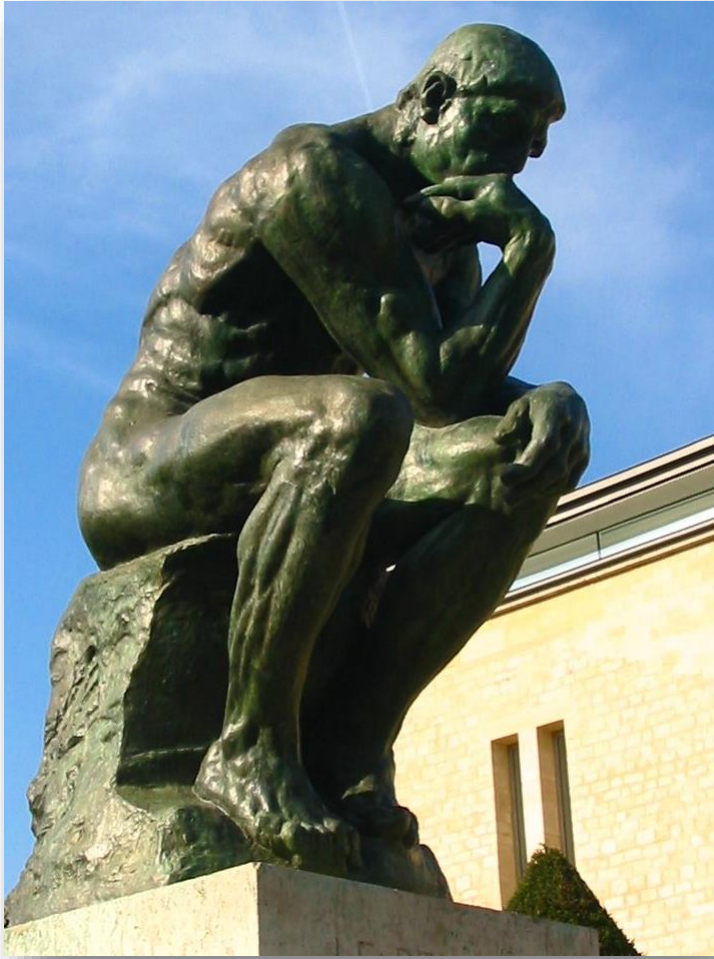


➤ Plan wystąpienia

- 1 Zamiast wstępu – kontekst wystąpienia
- 2 Próba definicji architektury korporacyjnej państwa
- 3 Możliwe zastosowania architektury korporacyjnej państwa
- 4 Bariery wdrażania podejścia architektonicznego w administracji publicznej
- 5 Podsumowanie

1

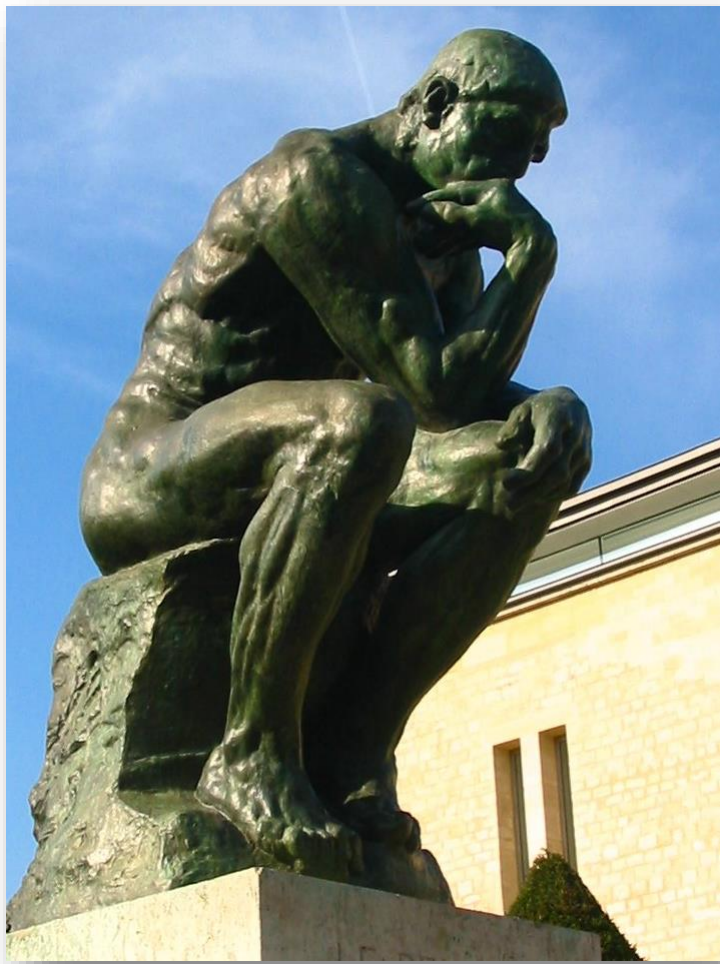
Zamiast wstępu:
kontekst wystąpienia



Czy dotychczasowe
**podejście do koordynacji
informatyzacji** na poziomie
urzędów / resortów /
państwa jest właściwe?



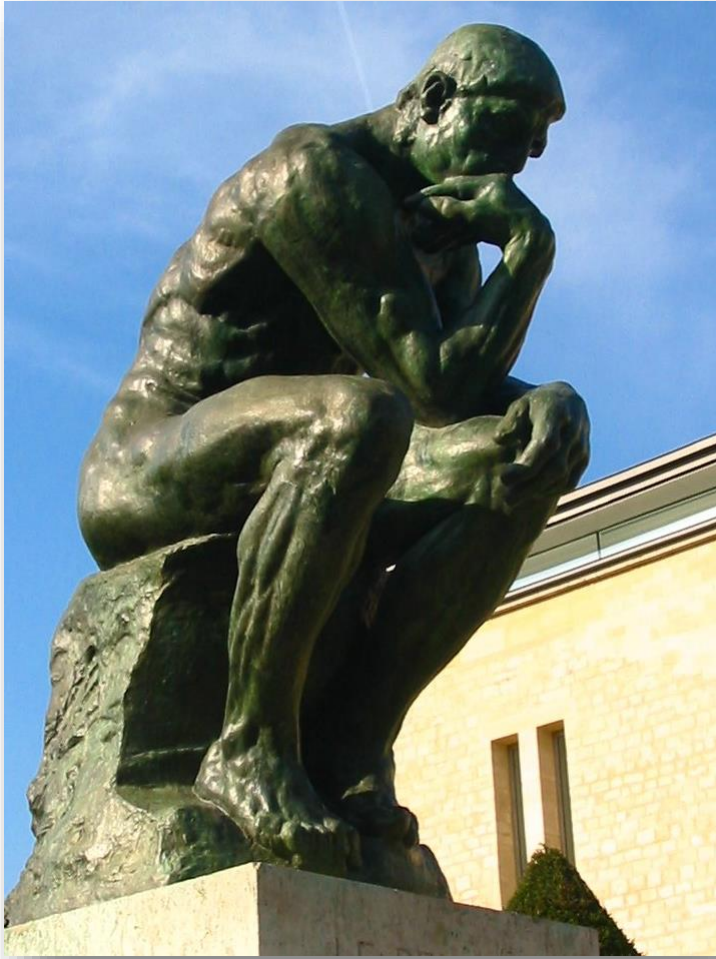
» Polsk szkoła informatyzacji administracji – na Husarza



My (administracja) **nie**
jesteśmy korporacyjną (!)
Po co nam architektura?
Przecież my **tylko**
realizujemy
zapisy ustawowe!

A photograph of the United States Capitol building in Washington, D.C. The image shows the iconic white dome and classical columns of the neoclassical structure. In the foreground, there are pink cherry blossom branches on the left side. An American flag is visible on a tall pole to the right of the dome. The sky is a clear, deep blue.

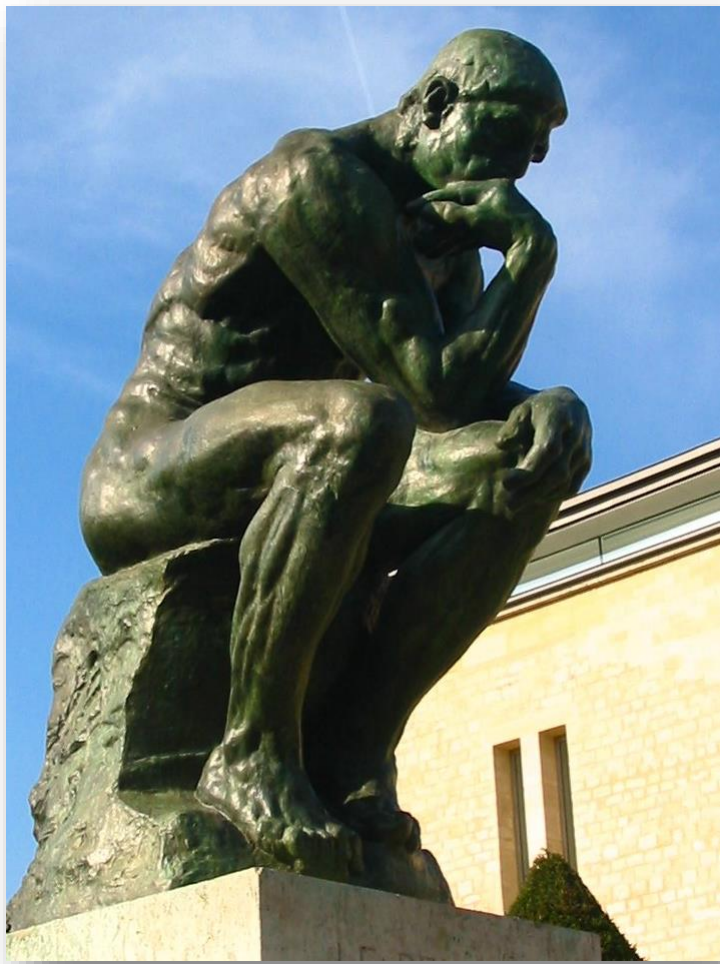
» **Koncepcja architektoniczna jest od samego początku wdrażana w sektorze publicznym**



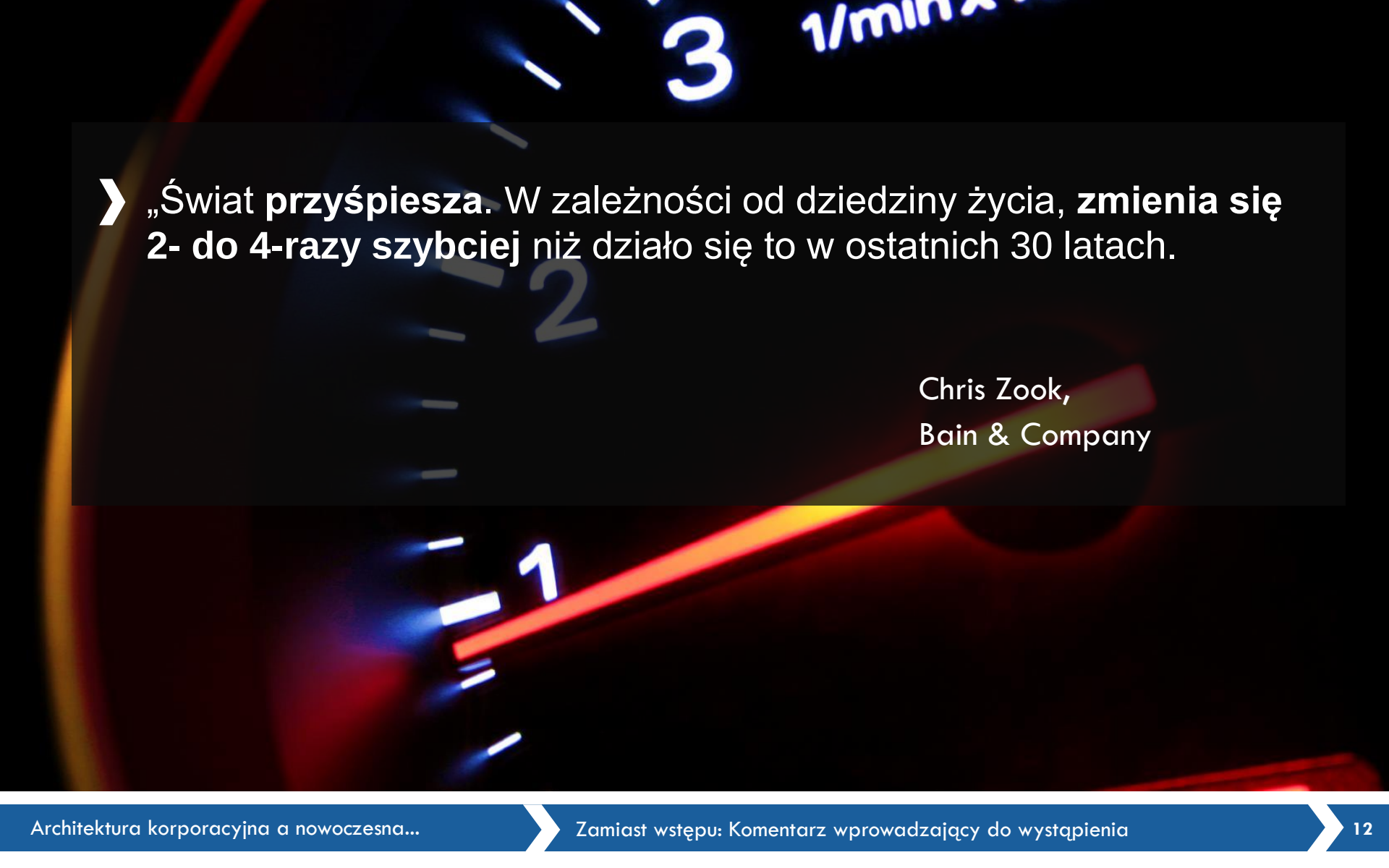
Dlaczego o tym mamy rozmawiać?
Przecież architektura **jest potrzebna tylko informatykom do budowy systemów informatycznych?**



» **Architektura korporacyjna państwa jest narzędziem wspomagającym wyznaczyć kierunek i przeprowadzić cyfrową modernizację państwa**



Po co nam architektura?
Przecież my zawsze
dawaliśmy sobie radę
bez tego „wymysłu”.



» „Świat **przyśpiesza**. W zależności od dziedziny życia, **zmienia się 2- do 4-razy szybciej** niż działo się to w ostatnich 30 latach.

Chris Zook,
Bain & Company

Argumentacja naukowa:

„There is a strong correlation between EA activities and e-Government system development. Thus EA may have contributed a substantial value to the development of e-Government”

2

Próba definicji architektury korporacyjnej państwa

WE CAN DO MORE WHEN WE WORK TOGETHER

**Państwo
= całość**

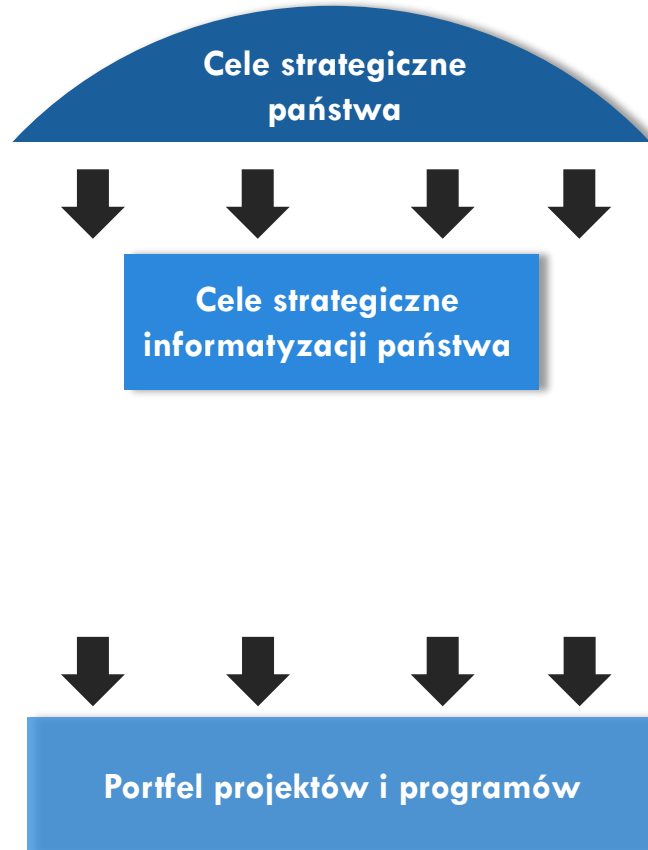


» Rozsypane klocki (projekty/systemy/procesy)
trzeba „poukładać” na poziomie całego państwa

Efekty dotychczasowego podejścia do informatyzacji



➤ Dotychczasowe podejście do realizacji celów informatyzacji państwa





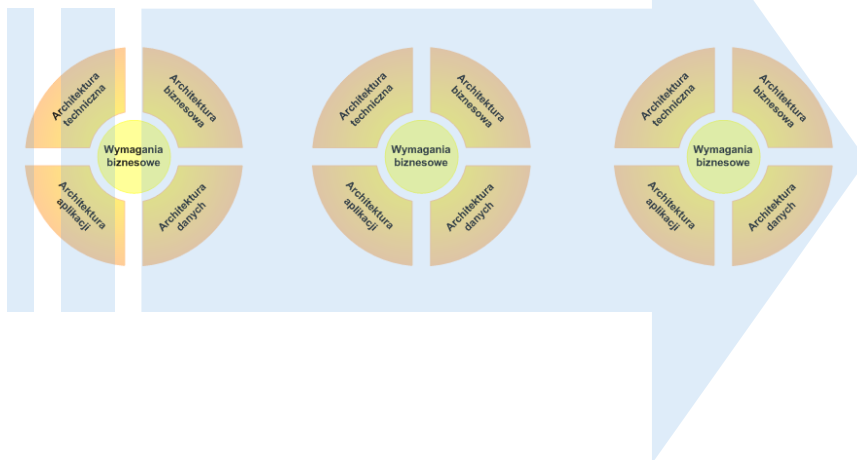
Znaczenie rzeczowe

- **Zbiór modeli architektonicznych (opisujących aspekty organizacyjne i informatyczne) o ustalonych poziomach szczegółowości, obejmująca wybrane organizacje sektora publicznego.**

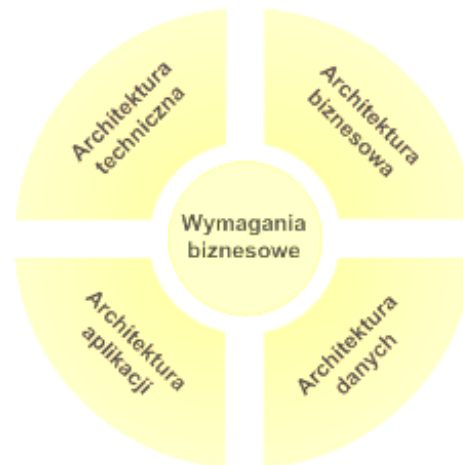
Stan „as-is”



Pryncypia architektoniczne



Stan „to-be”





**Modele, które są podstawą
wydatkowania środków publicznych**

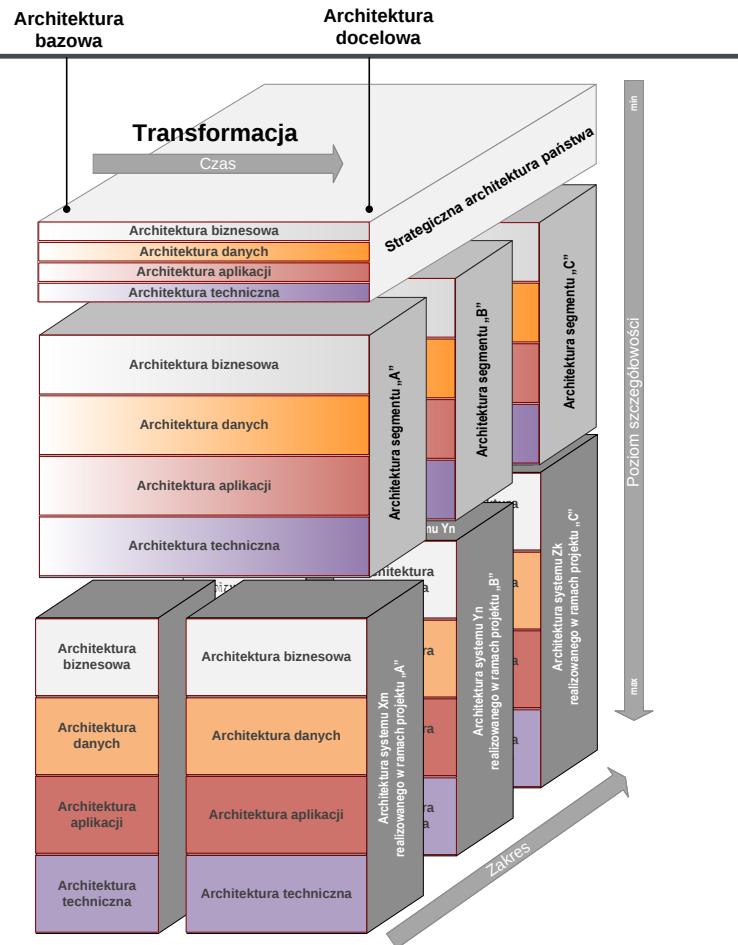


Znaczenie rzeczowe

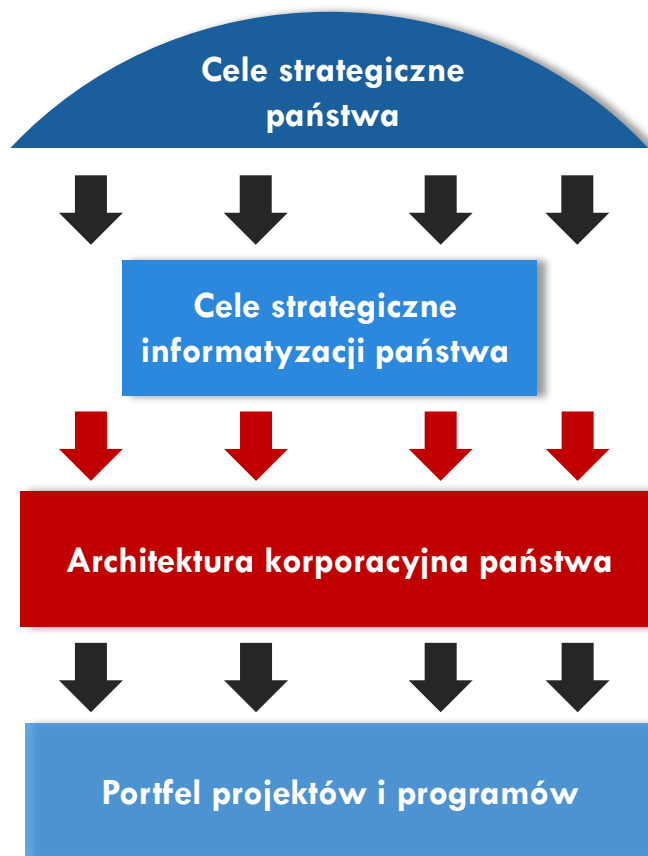
Architektura strategiczna (całości):
Minister odpowiedzialny
za dział informatyzacji/cyfryzację Państwa

Architektura segmentu (urzędu/resortu):
Wiceminister / Dyrektor odpowiedzialny za IT
w jednostce publicznej

Architektura systemu IT:
Kierownik projektu IT realizowanego
w jednostce sektora publicznego



Relacje między celami strategicznymi państwa a architekturą korporacyjną państwa



3

Możliwe zastosowania architektury korporacyjnej państwa



» Operacjonalizacja strategii informatyzacji państwa





› Koordynacja cyfrowej modernizacji państwa



» Zarządzanie złożonością infrastruktury IT państwa



➤ Efektywniejsza komunikacja na linii IT-biznes



➤ **Racjonalizacja nakładów na IT z perspektywy państwa**



» **Architektura korporacyjna państwa może (już jest) stać się katalizatorem wdrażania idei otwartych danych**

» **Principia architektury korporacyjnej państwa**

– wersja zatwierdzona przez KRMC

„**Otwarte standardy danych**” – dane są udostępniane z wykorzystaniem standardów powszechnie stosowanych w danej dziedzinie – **w tym w przynajmniej jednym otwartym standardzie.**

Ponowne wykorzystanie danych – wszystkie dane przetwarzane przez usługę wraz z ich metadanymi, spełniające łącznie następujące warunki:
a. są informacją publiczną podlegającą nieodpłatnemu udostępnieniu na podstawie obowiązujących przepisów, b. nie są danymi pozyskanymi z innej usługi, są **udostępnione publicznie w formie umożliwiającej ich powtórne wykorzystanie.**

4

Bariery wdrażania podejścia architektonicznego w administracji publicznej

A large, transparent hourglass with golden sand is positioned on the right side of the frame. The sand is flowing from the top bulb to the bottom bulb. The background is a bright blue sky with soft, white clouds. The hourglass is supported by two thin, vertical wooden poles.

» Architektura korporacyjna państwa zapewnia korzyści odroczone w czasie



➤ **Podjęcie architektoniczne wprowadza mechanizmy zapewniające przejrzystość i odpowiedzialność za decyzje**



» **Architektura korporacyjna państwa nakierowana jest na wsparcie realizacji celów Państwa jako całości**

5

Podsumowanie

- Architektura korporacyjna państwa **nie jest celem samym w sobie**, jest narzędziem pomocniczym.
 - Trzeba określić **cel wykorzystania tego narzędzia**.
- Architektura korporacyjna państwa **nie zniweluje braku dobrej strategii informatyzacji**
 - Niezbędna jest **identyfikacja przynajmniej celów strategicznych**.
- Architektura korporacyjna państwa **nie zastąpi metodyk zarządczych** (na poziomie projektu jak i programu).
 - Mechanizmy architektoniczne powinny być **zintegrowane z metodykami zarządczymi**.

- **Nie da się wdrożyć bezkosztowo** architektury korporacyjnej państwa.
 - Konieczne jest poniesienie nakładów na samym początku (w ludzi, narzędzia, sposób organizacji).
- Architektura korporacyjna państwa **może być wdrażana etapowo** (wraz ze wzrostem dojrzałości administracji publicznej).
 - Trzeba jednak określić **jakie to będą etapy i jakie korzyści ze stosowania architektury się wówczas pojawią**.

Zagadnienia będące wyzwaniem w kontekście wdrażania architektury korporacyjnej państwa – identyfikacja (1 / 2)

Polska resortowa

- **Możliwość faktycznego oddziaływania** zespołu architektonicznego na prace realizowane w poszczególnych resortach/rejestrach.

Zachowawcze stosowanie UZP

- **Ustawa o zamówieniach publicznych** nie ułatwia stosowania podejścia architektonicznego.

Ilość nad jakością

- **Bariera w szybkim (ale nieracjonalnym) wydawaniu pieniędzy unijnych** (z nowej perspektywy)

Zagadnienia będące wyzwaniem w kontekście wdrażania architektury korporacyjnej państwa – identyfikacja (2/2)

Dojrzałość administracji publicznej

-  **Zróżnicowana gotowość administracji do wdrożenia podejścia architektonicznego.**

Dojrzałość dostawców

-  **Zróżnicowana gotowość dostawców rozwiązań IT do stosowania podejścia architektonicznego.**

Zbudowanie papierowego tygrysa

-  **Outsourcing prac nad architekturą na zewnątrz (do konsultantów), bez zbudowania kompetencji wewnętrznych.**

A fashion show runway scene with models wearing vibrant, colorful outfits and high heels. The models are walking on a white runway, and the audience is visible in the background. The text is overlaid on a dark grey rectangular background.

» **Architektura korporacyjna (państwa) nie jest przejściową modą – koncepcja ma ponad 20 lat**

➤ Niezbędna jest mozolna praca edukacyjna w całej administracji



➤ Brak architektury korporacyjnej państwa, skutkuje ugrzęźnięciem w problemach o odroczonych skutkach



› **Zapraszam do dyskusji i zadawania pytań**

Andrzej Sobczak

e-mail: andrzej@egov.pl

tel. kom.: 501 707 525